



# Skuggbudget

för Örnsköldsvik 2019  
med prognos 2020-2022



Liberalerna

# Din röst räknas - Alla dagar.

*“Örnsköldsvik ska vara en plats för liv och lust, kreativitet och ge möjligheter för dig att starta och utveckla verksamheter i alla former. Här vill du bo och här vill fler vara och verka tack vare vår inkluderande kultur och framåtanda. Företagen, kulturen och föreningslivet ska blomstra! “*

*Liberalernas vision för Örnsköldsvik*

Liberalerna Örnsköldsvik utgår från att du bäst vet vad som ger dig livskvalitet. Din röst skapar det demokratiska samtalet. Du förtjänar att accepteras för den du är. Din frihet är värd att försvara. Med denna skuggbudget presenterar vi de prioriteringar Liberalerna Örnsköldsvik politiskt kommer arbeta för budgetåret 2019 och mandatperioden 2019-2022. Vi står utanför kommunfullmäktige, men vi och våra väljare är inte utan röst.

Vår skuggbudget utgår från de verksamhetsmål som övriga allianspartier presenterar för kommunfullmäktige hösten 2018. Det är mål vi politiskt arbetat fram inför valrörelsen 2018. Vi delar även Alliansens övergripande ekonomiska prioritering om ett vinstmål om minst 2 % samt grundprincipen att kommunen trots ett gynnsamt ränteläge måste fokusera på återbetalning av skulder för att därigenom skapa utrymme för nya, nödvändiga investeringar.

Samtidigt sätter vi skolan först. Kommunen har på grund av bristande underhåll satt skollokaler i sådant skick att investeringar och underhåll krävs för att barn, ungdomar och vuxna ska må bra och kunna fokusera på sitt lärande. En särskild satsning under fem år på skollokaler gör att vi är beredda att ytterligare öka låneskulden.

Övriga investeringar måste rymmas inom det som är möjligt att finansiera med skattemedel eller lösas med annan finansiering och gärna i samverkan med andra aktörer. Vi bedömer att ingen förändring av skattesatsen ska göras och att kommunens bolagskoncern Rodret genererar en årlig utdelning om 10 miljoner kronor för år 2019 och 15 miljoner kronor följande år.

## Liberalernas verksamhetsmål för att nå visionen

Liberalerna lyfter Örnsköldsvik med följande mål:

- Lärande genom hela livet med en modern skola och utbildningar som fokuserar på kunskap.
- Trygghet att leva och bo med god hälsa, genom livets alla faser och i hela kommunen.
- Näringslivet har förutsättningar och möjligheter för att skapa utveckling, sysselsättning och tillväxt.
- Kommunen styrs effektivt utifrån nytta, kvalitet och hållbarhet för alla invånare med ett samverkande perspektiv där många aktörer bidrar.

## Lärande genom hela livet

*Vi lyfter Örnsköldsvik genom lärande genom hela livet med en modern skola och utbildningar som fokuserar på kunskap.*

Liberalerna ser utbildning som individens viktigaste investering och den ska påverka individens framtid positivt. En likvärdig förskola och skola är nödvändig för att skapa jämlika möjligheter. I skolan ska var barn veta att allt är möjligt och varje elev ska få veta att man kan välja sin egen väg. För den som drabbas av hederskultur ska Örnsköldsviks skolor vara en oas av frihet. Örnsköldsvik grundskolor ska erbjuda tillräckliga kunskaper för att varenda elev ska kunna börja på gymnasiet.

Det finns ingen genväg till kunskap. Det behövs tid och skickliga pedagoger, det behövs lugn och ro i alla klassrum. De som behöver lugn och ro ska kunna koncentrera sig och de som kan komma lite längre ska ges utmaningar. Vi vill se tidiga insatser. Det kräver att kommunens verksamheter samverkar med varandra och andra aktörer för att inte placera barnet, eleven, individen mellan stolarna.

Kommunen sitter inte ensam på lösningarna för att möta behov av kunskap och barnomsorg i samhället. Genom fler aktörer och öppenhet för alternativa lösningar såsom dagbarnvårdare kan vi möta våra invånares behov. Vi ser även behov av mer flexibilitet kring schematiderna för de barn som är på förskolan 15 timmar i veckan, lunch och fika är inte viktigare att prioritera än barnets behov av förskolans pedagogik.

Den digitala omställningen måste börja på allvar i Örnsköldsviks skolor, kunskapsresan kräver inte enbart verktyg utan även förändrade arbetsmetoder.

Lärarkyrket är världens viktigaste. Liberalerna vill att Örnsköldsvik arbetar strategiskt för att höja lärarnas löner, status och förbättrar arbetsvillkoren.

- Liberalerna uppmuntrar fler aktörer att lyfta Örnsköldsviks kunskapsnivåer och fler ska möta medborgarnas behov av barnomsorg, kunskap och utbildning.
- Elevens behov uppmärksammas i tid genom tidigare betyg, läxhjälp, likvärdiga nationella prov och tidigare övergång till elevhälsan.
- Personal ges mer tid och stöd med lärarassistenter och elevassistenter.
- Arbetsbeskrivningar ska finnas för all personal som arbetar i skola, fritidshem och förskola.
- Mindre barn- och elevgrupper ger förutsättningar att skapa lugn och ro i klassrummet och i förskolan.

**Kommunstyrelsen ska ge förutsättningar för en livslång kunskapsresa och säkerställa ändamålsenliga lokaler och system för kommunens bildningsverksamhet samt skapa likvärdiga förutsättningar för andra aktörer att stärka kommunens bildningsnivå.**

**Skolan först** Liberalerna vill att Kommunstyrelsen prioriterar underhåll av fastigheter- och anläggningar för pedagogiska och hälsofrämjande verksamheter. Effekten av dessa kostnader är på sikt ett minskat investeringsbehov. Elever, studenter och medarbetare ska ges möjlighet till större inflytande i lokala åtgärder

**Ungdomsråd** Liberalerna vill att Kommunstyrelsen ökar inflytandet för barn- och unga genom ett Ungdomsråd samt genom digitala verktyg.

**Ny gymnasieskola** Liberalerna vill se en ny gymnasieskola med lokaler anpassade för en kunskapsskola och ett livslångt lärande.

**Läringsplatser m.m.** Liberalerna vill att Kommunstyrelsen arbetar för att ge fler medborgare möjlighet att lära sig ett yrke genom att ge utrymme för handledning och arbetsplatsförlagd utbildning i den kommunala verksamheten.

**Kompetensutveckling** Liberalerna vill att Kommunstyrelsen genom ett flexibelt kommunikativt ledarskap och genom samverkan med andra aktörer ger de anställda möjlighet att påverka sin kunskapsresa för att möta kommunens och näringslivets framtida kompetensbehov.

**Fler aktörer** Liberalerna vill att Kommunstyrelsen ger fler aktörer möjlighet att bidra till medborgarnas kunskapsresa genom att ta ansvar för att identifiera, offentliggöra och skapa etableringstillfällen för nya aktörer. Fysiska lokaler behöver inte ägas och underhållas enbart av kommunen. Finns alternativa lösningar som bättre möter verksamhetens behov ska de användas.

**Digitalisering** Liberalerna vill att Kommunstyrelsen säkerställer en digital omställning som utgår från de nyttoeffekter som kan skapas och som stärker verksamheternas förmåga att tillgodogöra sig ny teknik och underlättar livslångt lärande.

**Samhällsbyggnadsnämnden ska bidra till flexibla och tillgängliga lärandemiljöer samt skapa likvärdiga förutsättningar för aktörer inom bildningsområdet att stärka kommunens bildningsnivå.**

**Skolskjutsar** Liberalerna vill att Samhällsbyggnadsförvaltningen genom samverkan med Bildningsförvaltningen säkerställer att skolskjutsar inte onödigt förlänger skoldagen samt bidrar till bättre trafiksituation vid våra skolor. En ambition är att skolskjuts i större utsträckning kan följa elevernas skolval.

**Infrastruktur** Liberalerna vill att Samhällsbyggnadsnämnden skapar en infrastruktur kring våra lärmiljöer som stärker våra barns förmåga till lärande och underlättar kommunikationen mellan medarbetare och medborgare.

**Lärlingsplatser m.m.** Liberalerna vill att Samhällsbyggnadsnämnden arbetar för att ge fler medborgare möjlighet att lära sig ett yrke genom att ge utrymme för handledning och arbetsplatsförlagd utbildning i den kommunala verksamheten.

**Kultur- och fritidsnämnden ska genom samverkan med aktörer inom bildningsområdet skapa likvärdiga förutsättningar för livslångt lärande i Örnsköldsvik samt stärka kommunens bildningsnivå.**

**Föreningsstöd** Liberalerna vill att Kultur- och fritidsnämnden ska ge förutsättningar till föreningar, organisationer och företag att stärka medborgarnas livslånga lärande. Genom ett förstärkt föreningsstöd till föreningar som jobbar särskilt med att motverka utslagning av sociala och ekonomiska skäl kan civilsamhället bidra till att stärka Örnsköldsviks kommuns lärmiljöer. En förutsättning för kommunalt stöd ska vara att föreningar arbetar strategiskt för att bidra till ökad aktivitet, mångfald, jämlikhet och integration.

**Fritid för lärande** Liberalerna vill att Kultur- och fritidsnämnden strategiskt arbetar för att stärka ungas lärmiljöer, öka skyddsfaktorer och minska risker för negativ påverkan. Fritidspedagogernas kompetens från skolverksamheten ska i hög utsträckning samverka med kultur- och fritidsnämndens målsättning att bidra till livslångt lärande.

**Lärlingsplatser m.m.** Liberalerna vill att Kultur- och fritidsnämnden arbetar för att ge fler medborgare möjlighet att lära sig ett yrke genom att ge utrymme för handledning och arbetsplatsförlagd utbildning i den kommunala verksamheten.

**Bildningsnämnden ska med fokus på kunskap och genom flexibla och tillgängliga lärandemiljöer skapa förutsättningar för lärande genom hela livet.**

**Valfrihet** Liberalerna vill att Bildningsnämndens verksamhet i samverkan med andra aktörer ger medborgarna valfrihet, närhet och trygghet för ett livslångt lärande.

**Förskolegaranti** Liberalerna vill att Bildningsnämnden garanterar en förskoleplats inom 3 månader för att dels säkerställa att våra barn i tid får del av förskolans pedagogik och dels säkerställa barnomsorg så att vårdnadshavare kan studera. Det ska även vara möjligt att behålla sin förskoleplats om ett barn är hemma istället för på förskolan när en förälder är föräldraledig för ett syskon.

**Barngrupper** Liberalerna vill att Bildningsnämnden skyndsamt ska följa de nationella riktlinjerna och förändra verksamhetens utbud för att möta nationella krav på mindre barngrupper och utvecklande lekmiljöer inom förskolan. Dagbarnvårdare ska finnas som ett självklart alternativ för de föräldrar som så önskar.

**Behovsplanering** Liberalerna vill att Bildningsnämnden hanterar verksamhetens varierande elevunderlag genom framförhållning och löpande dialog med kommunens övriga verksamheter och andra aktörer. En god behovsplanering är en förutsättning för att lyckas med att garantera barn lärmiljöer i närheten av sin bostad.

**Mobilfria klassrum** Liberalerna vill att Bildningsnämnden säkerställer att bildningsverksamheten har stöd för att kräva mobilfria klassrum i grundskola och på gymnasiet. Om verksamheten behöver digitala hjälpmedel så ska skolan tillhandahålla de verktygen. Undervisningen ska inte vara beroende av vilken mobil föräldrar kan köpa till sina barn.

**Lärlingsplatser m.m.** Liberalerna vill att Bildningsnämnden knyter samman utbildning på alla nivåer med arbetsliv och näringsliv genom praktik, examensarbeten, lärlingsplatser, yrkessvenska m.m.. I den egna verksamheten ska finnas utrymme för handledning och arbetsplatsförlagd utbildning.

**Spetsutbildning** Liberalerna vill att Bildningsnämnden tar fram spetsutbildningar som innebär att elever på högstadiet kan läsa på gymnasienivå och att elever på gymnasiet kan läsa högskolekurser. Spetsutbildning leder till en bättre

kunskapsutveckling för eleverna och skulle leda Örnsköldsviks skolor framåt.

**Stöd till rektorer** Liberalerna vill att Bildningsnämnden minskar lärarnas administrativa börda genom skapa förutsättningar att organisera bildningsverksamheten så att rektorer kan leda ett administrativt team som stärker det lokala ledarskapet och frigör tid för lärarna.

**Central rättning av nationella prov** Vi vill att Bildningsnämnden omorganiserar rättningen av nationella prov så att det kan göras både mer likvärdigt och med mindre arbetsbelastning för ämneslärare. Det ska även erbjudas friskolor för att misstänksamheten mot "sockrade betyg ska upphöra.

**Digitalisering** Liberalerna vill att Bildningsnämnden i samverkan med andra aktörer fortsätter utveckla digitala läromedel och möjligheter till pedagogisk verksamhet på distans. En digital omställning ska underlätta kommunikationen mellan barn, föräldrar och verksamhet.

**Kompetenspool** Liberalerna vill att Bildningsnämnden i samverkan med andra aktörer bidrar med kompetenser som tillfälligt kan stärka kommunens lärmiljöer genom att bidra med spetskompetens.

**Lärare ska få vara lärare** Liberalerna vill se att Bildningsnämnden låter lärare vara lärare genom att skapa förutsättningar för fler och andra kompetenser i skolan t.ex. socialpedagoger, hälsopedagoger, lärarassistenter. Det ökar andelen elever som når kunskapsmålen, skapar trygga lärmiljöer och främjar psykiska hälsan.

**Höjt löneanslag** Vi vill att Bildningsnämnden höjer löneanslaget riktat till skolor med stora utmaningar. Resurser ska satsas på det som är mest avgörande för skolresultaten; lärarna.

**Omsorgsnämnden ska genom samverkan med aktörer inom bildningsområdet skapa likvärdiga förutsättningar för livslångt lärande i Örnsköldsvik samt stärka kommunens bildningsnivå.**

**Lärlingsplatser m.m.** Liberalerna vill att Omsorgsnämnden arbetar för att ge fler medborgare möjlighet att lära sig ett yrke genom att ge utrymme för handledning och arbetsplatsförlagd utbildning i den kommunala verksamheten.

**Livslångt lärande** Liberalerna vill att Omsorgsnämnden stärker det livslånga lärandet genom att skapa möjligheter i omsorgsverksamheten genom samverkan med andra nämnder, civilsamhälle och privata aktörer.

**Kompetenspool** Liberalerna vill att omsorgsnämnden i samverkan med andra aktörer bidrar med kompetenser som tillfälligt kan stärka kommunens lärmiljöer genom att bidra med spetskompetens.

**Generationsboende** Liberalerna vill att Omsorgsnämnden i samverkan med andra aktörer gör det möjligt för ett livslångt lärande genom ett generationsboende.

**Humanistiska nämnden ska genom samverkan med aktörer inom bildningsområdet skapa likvärdiga förutsättningar för livslångt lärande i Örnsköldsvik samt stärka kommunens bildningsnivå.**

**Lärlingsplatser m.m.** Liberalerna vill att Humanistiska nämnden arbetar för att ge fler medborgare möjlighet att lära sig ett yrke genom att ge utrymme för handledning och arbetsplatsförlagd utbildning i den kommunala verksamheten.

**Livslångt lärande** Liberalerna vill att Humanistiska nämnden stärker det livslånga lärandet genom att skapa gränsöverskridande mötespunkter i t.ex. ett Allaktivitetshus samt möjliggöra livslångt lärande i den sociala verksamheten.

**Kompetenspool** Liberalerna vill att Humanistiska nämnden i samverkan med andra aktörer bidrar med kompetenser som tillfälligt kan stärka kommunens lärmiljöer genom att bidra med spetskompetens.

## Trygghet genom livets alla faser

*Vi lyfter Örnsköldsvik genom trygghet att leva och bo med god hälsa, genom livets alla faser och i hela kommunen.*

Den som promenerar i centrala staden ska känna sig trygg dygnets alla timmar. Så även föräldern som lämnat barnet på förskolan eller tonåringen som promenerar hem från bussen på vintern. Den som är sjuk eller svag måste få må bra och ge sin kraft till det som ger tillbaka energi. Vård och omsorg i Örnsköldsviks kommun ska ge förtroende och trygghet.

För Liberalerna är invånarnas möjlighet till social närvaro och socialt umgänge genom hela livet livsviktigt. Var och en



måste få känna sig delaktig och inkluderad oavsett sina förutsättningar och oavsett bakgrund. När anhöriga ska vara såväl möjliggörare som frihetskämpar kan kraven bli orimliga. Det är inte okej att dina möjligheter ska strypas innan dina drömmar fått liv.

Liberalerna utgår från att det är invånaren som själv bäst kan avgöra vilken omvårdnad som bäst passar i livet och vardagen. I livets slutskede behöver vårdtagare och anhöriga få känna närvaro och lugn, inte stress över omvårdnadens kvalitet.

Liberalerna vill ge Örnsköldsviks invånare möjligheter som väcker drömmar till liv.

- Samhällets samtliga aktörer får rätt förutsättningar att samverka och arbeta förebyggande.
- En strategi för helhetsgrepp mot äldres undernäring tas fram
- Kommunen skapar i egen regi och uppmuntrar i privat regi trygga billiga boenden
- Invånaren får frihet att välja utförare inom välfärden genom t.ex. LOV.
- Kommunen står för sina sjuksköterskors specialisering i geriatrisk och distriktsvård.
- Vård i hemmet ska vara en valmöjlighet.
- Förmåner och stöd, såsom LSS, hanteras i en gränslös organisation där ingen faller mellan stolarna.
- Det finns allaktivitetshus för dygnets alla timmar och generationsboenden för alla åldrar.
- Mångfald och jämlikhet genomsyrar all kommunal verksamhet och strategier krävs för kommunala bidrag.
- Kommunen uppmuntrar och skapar förutsättningar i sina verksamheter för flexibla arbetstider och distansarbete för att få fler ansvarstagande vuxna i ungdomars närhet.

**Kommunstyrelsen ska lyfta Örnsköldsvik genom att ge förutsättningar att tryggt leva och bo i hela kommunen med god hälsa genom livets alla faser. Kommunstyrelsen ska även säkerställa trygga lokaler och IT-miljöer för kommunens verksamheter samt skapa likvärdiga förutsättningar för andra aktörer att bidra till ett tryggare Örnsköldsvik.**

**Lokalstrategi** Liberalerna vill att Kommunstyrelsen arbetar strategiskt genom samverkan med andra aktörer för säkra, offentliga, miljöer som kan hållas öppna och tillgängliga för att skapa meningsfulla aktiviteter för kommunens alla invånare fler timmar på dygnet.

**Hållbara verksamheter** Liberalerna vill att Kommunstyrelsen arbetar för att skapa en kommun som är trygg för framtida generationer genom aktivt hållbarhetsarbete i alla verksamheter. Vi vill att Kommunstyrelsen säkerställer hållbara verksamheter genom att mera närproducerad, klimatsmart och ekologisk mat lagas och serveras i kommunens verksamheter.

**Friskvård** Liberalerna vill att Kommunstyrelsen verkar för flexibla möjligheter för kommunens anställda att nyttja friskvårdspeng och arbetstid för friskvård. Vi vill att alla som fyllt 70 år får friskvårdspeng för att skapa rörlighet och balans genom hela livet.

**Boenden** Liberalerna vill att Kommunstyrelsen säkerställer att trygga och billiga boenden skapas i kommunal regi och uppmuntras i privat regi.

**Samhällsbyggnadsnämnden ska skapa trygghet att leva och bo i hela kommunen med god hälsa samt skapa likvärdiga förutsättningar för andra aktörer att bidra till ett tryggare Örnsköldsvik.**

**Trygga utomhusmiljöer** Liberalerna vill att Samhällsbyggnadsnämnden arbetar strategiskt genom samverkan med andra aktörer för säkra, offentliga, utomhusmiljöer som är tillgängliga för att skapa meningsfulla aktiviteter för kommunens alla invånare fler timmar på dygnet.

**Kultur- och fritidsnämnden ska genom samverkan med andra aktörer skapa förutsättningar för god hälsa genom livets alla faser i hela kommunen.**

**Föreningsstöd** Liberalerna vill att Kultur- och fritidsnämnden ska ge ett förstärkt föreningsstöd till föreningar som gör hälsosatsningar, ökar sin aktivitet och antal aktiva. En förutsättning för kommunalt stöd ska vara att föreningar arbetar strategiskt för att bidra till ökad aktivitet, mångfald, jämlikhet och integration.

**Sänkt åldersgräns för föreningsstöd** Liberalerna vill att Kultur- och fritidsnämnden sänker åldersgränsen för föreningsstöd för att ge föreningar och privata aktörer möjlighet att bistå samhället med att främja barns trygghet,

nyfikenhet och upptäckarlust.

**Investerings- och upprustningsstöd** Liberalerna vill att Kultur- och fritidsnämnden ska ge investerings- och upprustningsstöd till föreningar som driver anläggningar, leder m.m som lockar till utevistelse och fysisk aktivitet.

**Bildningsnämnden ska genom samverkan med andra aktörer skapa långsiktiga förutsättningar för ett tryggt och hälsosamt liv i hela kommunen.**

**Skolhälsovård** Liberalerna vill att Bildningsnämnden i samverkan med andra aktörer gör en rejäl förstärkning av elevhälsan och ökar sina insatser i skolhälsovården för att tidigt möta barn och ungas oro och behov av samtal med trygga vuxna.

**Barngrupper** Liberalerna vill att Bildningsnämnden skyndsamt ska följa de nationella riktlinjerna och förändra verksamhetens utbud för att möta nationella krav på mindre barngrupper inom förskolan och grundskolan.

**Trygghetsatsning** Liberalerna vill se tydligare samverkan med socialtjänsten och trygghetsatsningar så att arbetet mot mobbning och kränkande behandling blir mer effektivt.

**Lek- och lärmiljöer** Liberalerna vill att Bildningsnämnden ska skapa lek- och lärmiljöer inom förskolan och grundskolan som lockar till utevistelse och fysisk aktivitet.

**Omsorgsnämnden ska skapa trygghet att leva och bo i hela kommunen med god hälsa samt skapa likvärdiga förutsättningar för andra aktörer att bidra till ett tryggare Örnsköldsvik.**

**LOV** Liberalerna vill att Omsorgsnämnden ska låta andra aktörer utföra offentligt finansierad verksamhet enligt lagen om valfrihetssystem (LOV) för t.ex. hemtjänsten. Genom att uppmuntra initiativ till intraprenader och personalkooperativ och avknoppa verksamheter ges verksamhet och invånare möjlighet att ställa krav på kvalitet och större frihet att skapa den trygghet som bäst möter individens behov.

**Vårdboenden** Liberalerna vill att Omsorgsnämnden skapar förutsättningar för flexibla vårdboenden i offentlig eller privat regi i hela kommunen.

**Hospice och palliativ vård** Liberalerna vill att Omsorgsnämnden i samverkan med andra aktörer utreder möjligheter att starta hospice i Örnsköldsvik samt säkerställer kvalitativ palliativ vård i sin verksamhet.

**Flexibel hemtjänst** Liberalerna vill att Omsorgsnämnden genom samverkan med andra aktörer skapar förutsättningar att erbjuda de omsorgstjänster som bäst möter invånarens behov och bäst matchar verksamhetens förutsättningar, t.ex. genom samverkan mellan RUT-utförare i kommunen för hushållsnära omsorgsbehov.

**Digitalisering** Liberalerna vill att Omsorgsnämnden skapar likvärdiga förutsättningar för trygghet på alla boenden i kommunen genom att ta tillvara digitala arbetsmetoder och ny teknik. Internet och wifi ska vara en självklarhet i kommunal verksamhet och på kommunala boenden.

**Anhörigstöd** Liberalerna vill att Omsorgsnämnden gör en satsning på anhörigstöd för att minska på det totala omsorgsbehovet.

**Humanistiska nämnden ska skapa trygghet att leva och bo i hela kommunen med god hälsa samt skapa likvärdiga förutsättningar för andra aktörer att bidra till ett tryggare Örnsköldsvik.**

**LOV** Liberalerna vill att Humanistiska nämnden ska låta andra aktörer utföra offentligt finansierad verksamhet enligt lagen om valfrihetssystem (LOV) för t.ex drift av boenden. Genom att uppmuntra initiativ till intraprenader och personalkooperativ och avknoppa verksamheter ges verksamhet och invånare möjlighet att ställa krav på kvalitet och större frihet att skapa den trygghet som bäst möter individens behov av stöd och insatser.

**Familjecentraler** Liberalerna vill att Humanistiska nämnden i samverkan med andra aktörer ser över förutsättningarna att samlokalisera fler verksamheter till familjecentraler.

## Näringsliv för utveckling och tillväxt

*Vi lyfter Örnsköldsvik genom att näringslivet har förutsättningar och möjligheter att skapa utveckling, sysselsättning och tillväxt.*

Våra invånare och vårt näringslivs engagemang är samhällets ryggrad och grunden för jämlika förutsättningar och möjligheter i Örnsköldsvik. Deras visioner och ambitioner skapar Örnsköldsviks framtid. Våra eldsjälarna ska värdesättas, inte utnyttjas och möta konkurrens och hinder. Örnsköldsviks invånare och näringsliv behöver vägar, flygförbindelser och tågresor som möter deras behov. Näringslivet behöver hållbara fraktmöjligheter på land, i luft och på hav. Alla måste kunna lita på att den digitala infrastrukturen är säker och kan försvaras.

En växande välfärd skapas genom företagens tillväxt. Det måste finnas hållbara förutsättningar och kreativ utvecklingsmiljö för att skapa ny klimatsmart teknik och för att bygga framtidens Örnsköldsvik. För att säkra kommuninvånarnas välfärd på lång sikt vill Liberalerna se ett tillväxtarbete i kommunen som tydligt sätter företagets behov främst. Örnsköldsviks kommun behöver lägga än större vikt vid samverkan och samarbete med näringslivet och de kreativa krafterna i vårt område.

Framtidens arbetstillfällen hittar vi hos företag och organisationer som gör vinster och som slipper dyra kommunala avgifter eller offentlig byråkrati. Näringslivet har hela världen som marknad. Örnsköldsviks framtida näringsliv exporterar utanför regionen och landet. Liberalerna vill se ett lösningsorienterat arbetssätt som säkrar näringslivets framtida kompetensförsörjning, såväl behovet av nya entreprenörer som bemanning av befintliga verksamheter. Det krävs mer samverkan mellan Örnsköldsviks skolor och Örnsköldsviks näringsliv och civilsamhälle.

- Liberalerna uppmuntrar privata initiativ för att lyfta Örnsköldsviks kommun och näringslivet ges mer ansvar för näringslivsfrågor genom ett näringslivsbolag.
- Företagen ska synliggöras, kommunen ska ha en företagsfrämjande attityd i alla verksamheter och företagen ska känna sig uppskattade genom ett tydligt medborgarperspektiv.
- Kommunen gynnar ansvarsfullt företagande som utgår från företagets förutsättningar och engagemang, vita-jobb-modellen skrotas.
- Turistentreprenörer ges förutsättningar att växa och skapa arbetstillfällen genom långsiktiga och permanenta villkor och vi skapar förutsättningar för regionala samarbeten.
- Fler arbetsplatser erbjuder praktikplatser.
- Kommunen samverkar med övriga kommuner för en etablering av framtidens IT-försvar i regionen.
- Parkeringsplatser, cykelvägar och kollektivtrafik skapas så att hela kommunens attraktionskraft kan användas.
- En översyn görs av den tunga trafikens färdvägar genom centralorten.
- Kommunen samverkar med näringsliv och andra aktörer för investeringar i sjöfartens infrastruktur så att näringslivets behov kan mötas i framtiden.

**Kommunstyrelsen ska vara länken för Örnsköldsviks näringsliv till kommunens verksamheter och skapa förutsättningar och möjligheter för utveckling, sysselsättning och tillväxt genom att ta tillvara drivkraften hos kommunens medborgare och andra aktörer såsom näringsliv och medarbetare.**

**Näringslivsbolag** Liberalerna vill att Kommunstyrelsen tar en jämbördig samverkan med näringslivet genom att bilda ett näringslivsbolag som samlar näringslivs- och entreprenörsfrämjande åtgärder.

**Regiontillhörighet** Liberalerna vill att Kommunstyrelsen kartlägger positiva och negativa effekter av nuvarande regiontillhörigheter.

**Digitalisering** Liberalerna vill att Kommunstyrelsen tydligt ansvarar för att medborgare och företags behov är i fokus för kommunens digitaliseringsarbete genom att underlätta för övriga kommunala verksamheters digitala omställning. Det kräver att effekterna såväl ekonomiskt som kvalitetsmässigt löpande följs upp.

**Långsiktig strategi för kompetensförsörjning.** Liberalerna vill att kommunledningen tydligt underlättar företagets framtida rekryteringsbehov genom att skapa förutsättningar för trygga uppväxtvillkor, en kreativ livsmiljö och en utbildning som ligger i framkant. I samverkan med andra aktörer vill Liberalerna se ett internationellt rekryteringscenter som säkerställer näringslivets behov av spetskompetens.

**Servicecenter** Liberalerna vill samla kommunens myndighetsutövning gentemot företagen i ett servicecenter som är den naturliga vägen in för medborgare och företag för att skapa en skyndsam handläggning i frågor som rör allt från



information till tillståndsgivning.

**Effektivt lokalutnyttjande** Liberalerna vill att Kommunstyrelsen arbetar strategiskt genom samverkan mellan verksamheter och näringsliv för att möta medborgarnas och näringslivets behov av lokalanpassning och samutnyttjande av de lokaler och fastigheter kommunen äger.

**Samhällsbyggnadsnämnden ska utifrån näringslivets behov verka för en fungerande infrastruktur som skapar utveckling, sysselsättning och tillväxt.**

**Servicecenter** Liberalerna vill samla kommunens myndighetsutövning gentemot företagen i ett servicecenter som är den naturliga vägen in för medborgare och företag för att skapa en skyndsam handläggning i frågor som rör allt från information till tillståndsgivning.

**Gränslös samverkan** Liberalerna vill att Samhällsbyggnadsnämnden aktivt samverkar med andra aktörer kring tillstånd, tillsyn och avgifter.

**Etableringsområden** Liberalerna vill att Samhällsbyggnadsnämnden ska synliggöra lämpliga etableringsområden i planarbetet och underlätta för ny- och ometableringar.

**Underhåll före nyinvesteringar** Liberalerna vill att underhåll genomförs enligt plan och i samverkan med näringslivet för att inte skapa fördringar på sikt.

**Kultur- och fritidsnämnden ska skapa attraktiva livsvillkor i Örnsköldsviks genom att skapa en infrastruktur för kultur och fritidsaktiviteter i samverkan med näringslivet och därmed skapa utveckling, sysselsättning och tillväxt.**

**Servicecenter** Liberalerna vill samla kommunens myndighetsutövning gentemot företagen i ett servicecenter som är den naturliga vägen in för medborgare och företag för att skapa en skyndsam handläggning i frågor som rör allt från information till tillståndsgivning.

**Etableringsområden** Liberalerna vill att Kultur- och fritidsnämnden stödjer och kompletterar ny- och ometableringar i Örnsköldsvik med näringslivet för att göra Örnsköldsviks kommun attraktivt och tillgängligt för besökare från hela världen, t.ex. genom att i samverkan med näringslivet lösa drift av infrastruktur nödvändig för att utveckla Varvsbergets anläggningar.

**Bildningsnämnden ska genom samverkan bidra till att säkra näringslivets framtida kompetensförsörjning.**

**Förskolegaranti** Liberalerna vill att Bildningsnämnden garanterar en förskoleplats inom 3 månader för att företagare och arbetsgivare ska kunna räkna med att de anställda har möjlighet att arbeta.

**Närhetsprincip** Liberalerna vill att Bildningsnämnden bidrar till ett hållbart näringsliv genom att prioritera närliggande platser på förskolor och grundskolor.

**Kompetensförsörjning** Liberalerna vill se en långsiktig strategi för hur Bildningsnämndens verksamhet kan underlätta näringslivets kompetensbehov samt stärka skolans entreprenöriella uppdrag och bidra till kunskap om företagens villkor.

**Omsorgsnämnden ska se näringslivet som en naturlig del i kommunens omsorgsarbete och bidra till att skapa ett näringslivsklimat som underlättar för företagande.**

**Nya perspektiv** Liberalerna vill att Omsorgsnämnden i sin verksamhet gör det möjligt för våra medborgare att aktivt bidra även när det finns behov av omsorg och stöd från samhället.

**LOV** Liberalerna vill att Omsorgsnämnden ska låta andra aktörer utföra offentligt finansierad verksamhet enligt lagen om valfritetssystem (LOV) så som hemtjänsten. Vi vill att Omsorgsnämnden ska uppmuntra initiativ till intraprenader och personalkooperativ och knoppa av verksamheter där medborgarnas behov med fördel kan mötas av näringslivet.

**Digitalisering** Liberalerna vill att Omsorgsnämnden möter medborgare och företags behov av digitala lösningar samt säkerställer en effektiv och rättssäker myndighetsutövning genom en digital omställning.

**Humanistiska nämnden ska se näringslivet som en naturlig del i kommunens sociala omsorgsarbete och bidra till att skapa ett näringslivsklimat som underlättar för företagande.**

**Nya perspektiv** Liberalerna vill att Humanistiska nämnden i sin verksamhet gör det möjligt för våra medborgare att aktivt bidra även när det finns behov av omsorg och stöd från samhället.

**LOV** Liberalerna vill att Humanistiska nämnden ska låta andra aktörer utföra offentligt finansierad verksamhet enligt lagen om valfrihetssystem (LOV) såsom drift av boenden. Vi vill att Humanistiska nämnden ska uppmuntra initiativ till intraprenader och personalkooperativ och knoppa av verksamheter där medborgarnas behov med fördel kan mötas av näringslivet.

**Digitalisering** Liberalerna vill att Humanistiska nämnden möter medborgare och företags behov av digitala lösningar samt säkerställer en effektiv och rättssäker myndighetsutövning genom en digital omställning.

## Nytta och kvalitet för alla invånare

*Vi lyfter Örnsköldsvik genom att kommunen styrs effektivt utifrån nytta, kvalitet och hållbarhet för alla invånare med ett samverkande perspektiv där många aktörer bidrar.*

Livet är fullt av överraskningar. Kommunens förvaltning är till för invånarnas och näringslivets behov. Det kräver lyhördhet och förmåga att finna unika och kreativa lösningar. För invånaren. Det kräver mänskligt engagemang och långsiktig planering. Det kräver kontroll och utvärdering av hur pengar används och resurser fördelas. Det kräver tydlighet och servicekänsla.

Liberalerna anser att individen är den som bäst vet vad som ger livskvalitet. Det är individens röst som skapar det demokratiska samtalet och individen förtjänar att accepteras för den hen är och individens frihet är värd att försvara.

Liberalerna vill att Örnsköldsvik ska vara en plats för liv och lust, kreativitet och möjlighet att starta och utveckla nya verksamheter i alla former. Här utvecklar och använder vi den senaste tekniken. Genom kreativitet och entreprenörskap ska samhället, invånarna och företagen ta stegen mot framtiden.

Liberalerna vill att den offentliga förvaltningen är effektiv, flexibel och ändamålsinriktad.

- Var skattekrona följs upp.
- Kommunens anställda har närvarande och synliga chefer med korta beslutsvägar.
- Det finns planer och strategier för mångfald och jämlikhet som gör skillnad.
- I kommunen tas all kompetens tillvara, även empati, närvaro och tålamod.
- Individens frihet är i centrum och individen får göra egna val ,
- Invånare och näringsliv får förverkliga sina förslag och idéer utan konkurrens från kommunen.

**Kommunstyrelsen ska styra kommunen effektivt utifrån nytta, kvalitet och hållbarhet för alla invånare med ett samverkande perspektiv där många aktörer bidrar.**

**Digitalisering** Liberalerna vill att Kommunstyrelsen säkerställer att den digitala omställningen och utvecklingen möter ekonomiska och kvalitetsmässigt mätbara mål.

**Visionsfond** Liberalerna vill att Kommunstyrelsen inrättar en Visionsfond för den som har små eller stora idéer för att utveckla Örnsköldsvik mot kommunens vision i enlighet med den modell som finns i Helsingborg.

**Effektiv organisation** Liberalerna vill att Kommunstyrelsen arbetar för en tydlig politisk ledning och styrning med minskad byråkrati, minskad administration och tjänstegarantier.

**Kompetenslyft upphandling** Liberalerna vill att Kommunstyrelsen ger upphandlingsverksamheten förutsättningar att säkerställa rättssäkra upphandlingar som möjliggör för lokal hållbar utveckling och tillväxt och kvalitetsuppföljning av köpta varor och tjänster.

**Konkurrensutsättning** Liberalerna vill att Kommunstyrelsen skapar förutsättningar för att lägga ut fler uppdrag på entreprenad och släpper in nya aktörer för att konkurrera om kvalitet och kostnad.

**Decentralisering** Liberalerna vill att Kommunstyrelsen skapar förutsättningar för verksamheterna att förlägga administrativa arbetsuppgifter till orter utanför centralorten samt göra det enkelt att använda närarbetsplatser.

**Samhällsbyggnadsnämnden ska skapa förutsättningar för ett hållbart och effektivt styre av kommunen med ett samverkande perspektiv som ger nytta och kvalitet för alla invånare i hela kommunen.**

**Krisberedskap** Liberalerna vill att Samhällsbyggnadsnämnden ska utveckla och förbereda kommunens beredskap för krissituationer genom övningar, utbildning och uppdaterade rutiner, strategier m.m.

**Kultur- och fritid ska skapa förutsättningar för ett hållbart och effektivt styre av kommunen med ett samverkande perspektiv som ger nytta och kvalitet för alla invånare i hela kommunen.**

**Kulturella mötesplatser** Liberalerna vill se att Kultur- och fritidsnämnden i samverkan med andra aktörer säkerställer en långsiktig satsning på kulturlivets lokaler och mötesplatser.

**Kulturellt stöd** Liberalerna vill se att Kultur- och fritidsnämnden säkerställer att stöd till föreningsliv, kulturella verksamheter och arrangemang fördelas till verksamheter med tydliga strategier för att locka till ökad aktivitet, mångfald och integration.

**Kulturscen/kulturhus** Liberalerna vill se att Kultur- och fritidsnämnden genom samverkan med andra aktörer skapar en kulturscen som möter upp till en flexibel publik, utövare och arrangörer.

**Bildningsnämnden ska genom samverkan med andra aktörer skapa långsiktiga förutsättningar för ett hållbart och effektivt Örnsköldsvik som skapar nytta och kvalitet för alla invånare i hela kommunen.**

**Livslångt lärande i hela kommunen** Liberalerna vill att Bildningsnämnden ska skapa en långsiktig strategi för hur livslångt lärande kan ges på likvärdiga villkor för alla inom kommunens geografiska gränser.

**Mångfald** Liberalerna vill att Bildningsnämnden ska skapa förutsättningar för andra aktörer att driva förskola, skola, gymnasieskola m.fl. utbildningsverksamheter i Örnsköldsviks kommun.

**Läsfrämjande** Liberalerna vill att Bildningsnämnden genom samverkan med andra verksamheter, civilsamhälle och privata aktörer ska verka för en läsfrämjande kultur och aktivt stimulera medborgarna till mer läsande.

**Omsorgsnämnden ska med ett samverkande perspektiv skapa långsiktiga förutsättningar för ett hållbart och effektivt Örnsköldsvik som skapar nytta och kvalitet för alla invånare i hela kommunen.**

**Digitalisering** Liberalerna vill att Omsorgsnämnden säkerställer en effektiv och rättssäker myndighetsutövning genom en digital omställning.

**Boenden** Liberalerna vill att Omsorgsnämnden aktivt ska stimulera fler aktörer att bygga och driva trygghetsboenden och andra seniorboenden.

**Fjärrsjukstugor** Liberalerna vill att Omsorgsnämnden ska utreda möjligheten att i samverkan med andra aktörer inrätta fjärrsjukstugor efter modell som prövats i Jämtland och Västerbotten.

**Humanistiska nämnden ska genom samverkan med andra aktörer skapa långsiktiga förutsättningar för ett hållbart och effektivt Örnsköldsvik som skapar nytta och kvalitet för alla invånare i hela kommunen.**

**Digitalisering** Liberalerna vill att Humanistiska nämnden säkerställer en effektiv och rättssäker myndighetsutövning genom en digital omställning.