

Härnösand 2015-10-27



LANDSTINGET VÄSTERNORRLAND Landstingets kansli 2015 -10- 27
Dnr 15LS8059-1

Motion till landstingsfullmäktige

Anslagsfinansierad landstingservice

Landstingservice har idag en prissättningsmodell som bygger på full kostnads-
täckning av de tjänster som landstingservice utför, verksamheterna är således
intäktsfinansierade. Resultatenheternas pris ska bygga på självkostnadsprincipen med
en begränsning av prisökningen. I kostnaderna ska utvecklingskostnader medräknas
samt ett ”avkastningskrav” på 2 – 5 procent som ska täcka landstingsgemensamma
kostnader.

Positiva effekter av internpriser är att de kan leda till ökad kostnadsmedvetenhet hos
medarbetarna och minskat resursslöseri. Samtidigt kan internprissättning vara
arbetskrävande och uppfattas som byråkratiskt. När internpriser utgår från
självkostnad tas ingen hänsyn till hur medarbetarna uppfattar värdet av erbjudandet
eller marknadens priser. Vårt landsting har försökt att justera detta genom externa
jämförelser (benchmarking). Det har dock framkommit att flera verksamheter anser
att landstingets internpriser är för höga i förhållande till marknaden och att
effektiviseringar för stödverksamheterna inte har påverkat kärnverksamheternas
internpriser. Inom primärvården har framkommit att detta är en del som negativt
påverkar landstingets förmåga att konkurrera med privata utförare.

Mot bakgrund av den komplexitet och den administrativa börda det är att skapa en
prismodell som ger rätt drivkrafter är det vår bedömning att vissa delar inom
landstingservice bör vara anslagsfinansierade istället för intäktsfinansierade. Risken
med en sådan lösning är att medarbetarna i kärnverksamheten får minskat kostnads-
medvetande. Det är därför av yttersta vikt att beställarkompetensen för dessa
stöd tjänster följer med anslagen.

Landstinget i Västernorrland bör ha som ambition att skapa en professionell och
kraftfull beställarorganisation som med koncernperspektivet i fokus kan företräda
landstingets kärnverksamheter. Beställarorganisationen ska stå för dialogen mellan
kärnverksamheterna och stödverksamheterna och andra leverantörer/utförare.

Beställarorganisationen ska även vara en aktiv part för att upprätthålla och utveckla de överenskomna tjänster som stödjer och förbättrar effektiviteten i kärnverksamheten (även kallat Facility Management). Grundprincipen ska vara att generera ett mätbart positivt resultat i kärnverksamheterna sett till kostnads- besparingar, kvalitetsökningar, mindre personalomsättning och snabbare tillfrisknande patienter.

Vi föreslår landstingsfullmäktige besluta

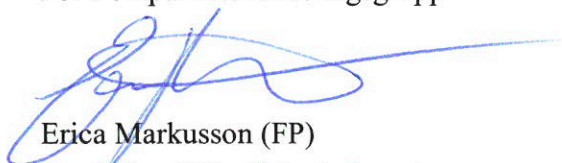
att landstingsservice ges anslag i budget för sin verksamhet.

att samtliga kostnader och intäkter, tillgångar och skulder för landstingsservice verksamheter allokeras till landstingsservice,

att upphandlings och inköpsavdelningen får beställarkompetens för dessa verksamheter, samt

att landstingsservice fortsätter konkurrensutsätta sin verksamhet på ett rättvist och utvecklande sätt.

För Folkpartiets landstingsgrupp



Erica Markusson (FP)
Landstingsfullmäktigeledamot